



**UNIVERSIDAD DE CHILE
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA INTERDISCIPLINARIO EN ESTUDIOS
ASOCIATIVOS-PRO-ASOCIA**

PRESENTACION

El Programa Interdisciplinario de Estudios Asociativos, PRO-ASOCIA de la Universidad de Chile, tiene por objeto potenciar el sector asociativo de nuestro país.

Su Misión es generar servicios de excelencia en las áreas de promoción, asistencia técnica, investigación, capacitación y formación con y para las organizaciones asociativas, entendiendo como tales a las corporaciones, fundaciones, cooperativas, sindicatos, asociaciones gremiales, organizaciones comunitarias, mutuales y otras.

Desde su creación PRO-ASOCIA, ha establecido alianzas y lazos de cooperación con distintos organismos públicos y privados, nacionales e internacionales que ha posibilitado la generación de una gran cantidad de acciones.

Entre éstas :

Cursos de especialización en determinados temas al interior de las cooperativass.

Promoción de la asociatividad y del modelo cooperativo en nuevos sectores. Se encuentra en funcionamiento el proyecto de cooperativas escolares y cooperativas universitarias.

Promoción de la asociatividad a nivel local. Creación de una corporación entre municipios del sector del secano costero provincia del Ñuble.

Investigaciones para organismos públicos en términos de evaluar los instrumentos de apoyo hacia el sector asociativo.

Estudio para la construcción de modelos de calidad en proyectos asociativos.

Capacitación a funcionarios públicos en temas de gestión de cooperativas.

Formación profesional a través de los diplomados en gestión y planificación estratégica de organizaciones asociativas.

Acciones específicamente con el sector de las cooperativas de agua potable rural, la relación de PRO-ASOCIA surge desde dos partes: Una a través de la relación directa con cooperativas de Agua Potable Rural en relación a determinadas asistencias técnicas (jurídicas y organizacionales

específicamente) así como de la relación con el Departamento de Programas Sanitarios de Ministerio de Obras Públicas en la elaboración de propuestas para la atención integral de este sector.

Lo anterior frente a necesidades detectadas en el trabajo que realiza este Departamento para hacer frente a las múltiples demandas del sector : de capacitación, de asistencia técnica , conducentes a la autogestión y a la permanencia en el tiempo de estos servicios.

Algunos estudios realizados revelan que los servicios de agua potable rural poseen indicadores positivos frente a los aspectos técnicos, financieros, jurídicos.

Sin embargo al analizar los aspectos organizacionales estas organizaciones adolecen de instrumentos importantes para asegurar una gestión eficiente de las mismas.

Entre estos instrumentos destacan:

- Plan Anual de Actividades
- Planes de Trabajo
- Plan de Mantenimiento de los sistemas
- Plan de Inversiones

Entre otros

La empresarización como desafío actual para muchas microempresas y pymes depende en gran medida de la disposición e interés de las organizaciones en mejorar la gestión de éstas y proyectarlas en el tiempo-.

Esta empresarización de los servicios de agua potable rural es un proceso complejo que requiere del apoyo y de la participación del Estado, en relación a una Política del Estado para el agua potable rural , pero sobre todo de las propias organizaciones, quienes tienen la responsabilidad de realizar esfuerzos para lograr :

Mayor institucionalidad. Específicamente en el caso de los comités de agua potable rural. Institucionalidad que se traduce en la creación y/o potenciación de empresas solidarias (cooperativas) , entidades de capitalización social aptos para la prestación de un servicio tal esencial, como lo es la provisión de agua potable.

Mejorar la gestión empresarial de los servicios.

Para ello se hace necesario dotar a las organizaciones de:

Dirigentes capacitados e informados en relación a la gestión de este tipo de empresas.

Equipo técnico profesional de los servicios, capacitados en la gestión eficiente de estas empresas que demuestren que con tarifas adecuadas y razonables, se puede enmarcar la gestión del recurso dentro de pautas sustentables.

Institucionalidad que pueda otorgar mayores beneficios y garantías a los usuarios. Así como poder estar en igualdad de condiciones frente a las empresas sanitarias.

INICIATIVA DE UN GRUPO DE COOPERATIVAS DE AGUA POTABLE RURAL DE LA QUINTA REGION

Dada la problemática del financiamiento para hacer frente a las necesidades antes expresadas, surge la idea de un grupo de cooperativas de la V región de intentar asociarse para la búsqueda de redes que permitan la sustentabilidad de sus organizaciones.

La primera acción en esta línea fue la constitución de la Asociación Gremial de Servicios de Agua Potable Rural de la Quinta Región, que reúne y representa a todos los servicios de agua potable constituídos como organizaciones comunitarias funcionales y cooperativas de agua potable de la región.-

Esta asociación en conjunto con el PRO-ASOCIA se propuso llevar a cabo un Modelo de Gestión Común para las cooperativas de Agua Potable Rural de la Quinta Región, con el fin de apoyar la sustentabilidad de estas organizaciones.

Los objetivos específicos de este trabajo son:

Fortalecer la gestión de las cooperativas de agua potable rural de la Quinta región, mediante la entrega de servicios de capacitación y asistencia técnica acordes a la realidad de las cooperativas.

Potenciar la asociatividad empresarial entre las cooperativas de agua potable rural para encarar la gestión sustentable de los servicios.-

Esta propuesta supone acciones de diagnóstico, capacitación, asistencia técnica para lograr el fortalecimiento asociativo y como productos destacan:

- Instrumentos financieros
- Planes contables
- Plan tarifario
- Utilización de las técnicas de información
- Reglamento o cuerpo legal específico para este tipo de cooperativas
- Plan de marketing
- Diseño proyecto empresarial asociado

- Definición de un plan estratégico a tres años
- Establecimiento de alianzas con otras organizaciones regionales para mejorar los servicios.
- Potenciación de las relaciones con instituciones públicas y comunitarias del entorno local.
- Entre otros

Mónica Rodríguez
PRO-ASOCIA
Universidad de Chile
morodrig@uchile.cl